



中科院广州化学有限公司

综合办公室主编

主 编：吕智健

副主编：沈敏敏

执行编辑：张容丽

投稿邮箱：xuanchuan@gic.ac.cn

电话：020-85231230



广化公司通讯

2024年第2期（总第257期）

二〇二四年二月

（年终总结专刊）



中科院广州化学有限公司

使命

成为世界一流绿色化学产品制造商，检验检测及认证的行业领跑者

愿景

成为具有核心竞争力的国际化科技公司

核心价值观

以人为本、追求卓越

企业精神

协同、创新、进取、求精

经营理念

不断提升核心竞争力和盈利能力



目 录

头版头条 笃实奋进，赓续前行——广州化学召开 2024 年度工作会议



创新赋能迈向高质量，凝心聚力问道新发展

——中科院广州化学有限公司 2023 年度经营工作报告

工作思考 凝心聚力强党建，齐心协力谋发展

——中科院广州化学有限公司 2023 年党建工作报告

中科院广州化学有限公司 2023 年工会工作总结

中科检测召开新一届领导班子见面会

每月记事 化灌公司召开 2023 年度工作总结暨表彰大会

中科检测召开 2024 年度工作会议



笃实奋进，赓续前行——广州化学召开 2024 年度工作会议

2月7日，中科院广州化学有限公司（广州化学）召开主题为“笃实奋进 赓续前行”的2024年度工作会议。广州化学全体在职员工，广州化学控股公司——中科院广州化灌工程有限公司（化灌公司）、中科检测技术服务（广州）股份有限公司（中科检测）总助及以上干部和业务骨干参加了会议。会议由广州化学副总经理张先文主持。

会议在庄严的国歌声中拉开序幕，广州化学党委副书记、总经理胡继文作2023年度经营管理工作报告，他介绍了2023年度经营指标完成情况，经营管理重点工作进展以及2024年经营目标等；党委副书记、纪委书记申智慧代表公司党委作2023年度党委工作报告；化灌公司董事长古伟斌、中科检测董事长、总经理靳焘、国科广化总经理王斌、工会主席徐彬分别作化灌公司、中科检测、国科广化、工会工作报告。

会议对2023年度优秀员工、优秀团队进行了表彰和颁奖，广州化学新产品新市场开拓团队、化灌公司广州亚运城C3地块基坑支护工程团队、中科检测电子商务团队分别荣获优秀团队奖。

最后，广州化学党委副书记（主持工作）、副董事长（主持工作）叶峥作总结讲话，他首先向上一届领导班子和每一位员工及其家人们表示衷心的感谢和真诚的祝福，并回顾了公司党委和各业务板块2023年的工作情况。他强调，2024年公司将进一步强化战略指导，加强协同和创新工作，完善和优化人才队伍结构，开源节流，加强风险管控，推动公司高质量发展。最后他号召全体“广化人”继续深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，深刻认识“两个确立”的决定性意义，进一步增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”。笃定内心，砥砺前行，为了共同的广化梦，向着更加美好的明天，赓续前行！

综合办公室 吕智健



创新赋能迈向高质量，凝心聚力问道新发展

——中科院广州化学有限公司 2023 年度经营工作报告

(整理摘自年度工作会议报告)

2023 年是广州化学不平凡的一年。疫情过后，国内经济恢复低于预期，市场需求依然不够旺盛。国内经济金融风险、债务风险、房地产风险依然有较大压力。2023 年 8 月广州化学领导班子换届，公司处于新老交替，承前启后、继往开来的关键年度。尽管面对各种各样的挑战，中科院广州化学有限公司（下称公司）以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，在国科控股、公司党委和董事会的正确领导下，经营班子按照董事会的战略部署和下达的经营任务目标，在全体员工共同努力下，通过精细化管理、部门协同合作、努力开拓市场、加强应收款回收、勇于创新、开源节流等，实现整体营业收入 6.5 亿，净利润 3,763 万。

一、经营工作分析

1. 化工产品板块

2023 年，公司通过“精准营销”、“精准应用”以及“协同创新”，深度剖析市场态势和客户需求，利用专业性和优质的服务，不断提升客户满意度。同时深耕客户应用，寻找细分蓝海领域，在萎缩的市场中努力增加销售额，巩固了公司在聚羧酸减水剂、高温高速低雾化离子型剂涂布、高效催化剂等细分领域的行业领先地位。2023 年完成营业额 1.32 亿元，营业收入占比为 20.3%，净利润占比达到 34%。

2. 化灌工程板块

2023 年，房地产市场遭受寒流，头部企业暴雷，对上游的建筑业影响尤为严重。面对严峻的经济形势，化灌公司积极探索，全力开拓新的工程业务领域，着力在水利水电、矿山、港口、路桥、核电工程等过去涉及较少或未进入过的行业寻求突破。主要与头部国企、央企地产企业的合作，加强防范风险。这一年，化灌公司顶压前行、克难奋进，取得了 2.04 亿元的营收，虽然有所下降，但也达到了化灌公司的平均业务水平，实属不易。

3. 检验检测及认证板块

2023 年，在经济环境下的背景下，检验检测及认证板块积极贯彻落实公司“开源节流”的主旨，在巩固现有业务基本盘，稳健发展新业务方向。在“土壤三普及海洋调查”等方向不断拓宽。加强成本管控以消减原材料涨价的影响。提升管理效率、防范和控制经营风险。2023 年检验检测及认证板块营业收入为 2.94 亿元，占公司营业收入比例 45%。

4. 技术创新与技术服务板块（含国科广化新材料、国科广化孵化器）

2023 年继续整合研发创新资源，助力产品板块创新发展，开拓业务新增长点。年内开展重点产品研发项目 2 项，研发新产品 3 项。新产品减缩减水剂已投入生产销售，目前客户反馈良好。双淋双硅低温系列快速固化离型剂项目顺利完成中试，批量验证客户反馈良好。国科广化与孵化器在加强班子建设的同时，不断深化改革，挖掘内部潜力，积极拓展外部市场，实现了快速健康的发展。

二、完成的主要工作

1. 2023 年，广州化学党委在院党组、国科控股党委的坚强领导下，全面贯彻落实习近平新时代中国特色社会主义思想，深入推进学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育落地见效，将党建工作与企业的经营发展工作深度融合，为企业的高质量发展提供坚强政治保证。

2. 面对经济大环境不景气，行业恶性竞争剧烈的态势下，减水剂团队注重优化客户结构，加强应收款回收，强调管控资金风险，全年收款 7464 万元，有效控制应收账款和超期货款规模；有机硅材料团队通过精准分析提炼客户终端应用、深耕细分竞争领域中的优势，以专业及个性化的营销服务强化了重点客户与广州化学的粘性，维持了离型剂在高温高速领域的行业领先地位。

3. 科创中心积极争取外部资源，2023 年度到账经费 641.64 万元（不含研究生教育经费和定向培养合作费），新增立项项目合同金额 595 万元，协助财务制作研发加计扣除资料争取税收优惠 100 余万元。

4. 2023 年，中科院广州化学有限公司成功申报获批国家级专精特新“小巨人”企业；南雄基地两家企业同时获批省级“专精特新”企业；国科广化南岭团队项目立项，经费总额 460 万元，在同批获得立项 5 家单位中排名第二。

5. 立项研发并成功产业化双淋双硅低温快速固化离型剂和减缩型聚羧酸减水剂两款新产品，同时多款新产品小试取得成功，2024 年有望研发成功并实现产业化。

6. 完成《广州化学》、《纤维素科学与技术》两刊改版工作，增加彩色立体封面文章，每期都采用新封面，同时每期组织公司内外专家担任学术编辑，大大提高了刊物质量和关注度。

7. 公司技术服务团队着力于保障技术、做实服务、细化管理、检验安全等方面，协助开发多加新客户，助力公司主营产品在不同领域开拓市场。

8. 2023 年，国科广化狠抓安全工作，逐步完成安全文化建设、全员安全责任制、化工过程安全管理方案导入等。同时注重提升产品质量，建立了联合品控部，已逐步将原材料、半成品、产品质量检测工作从本部移至南雄。

9. 孵化器从 2020 年正式运营以来，得益于中试项目的发展，营收和利润增长较快。
10. 公司加强人才队伍建设，始终将人才招聘、引进、培养放在工作重要位置，特别是重点岗位人才（如营销人才及高层次研发人才）的引进。
11. 妥善处理因公司转制而产生的养老待遇、医疗待遇等历史遗留问题、新问题，尽最大努力和责任去管控风险、化解矛盾，创造和谐稳定的经营环境。
12. 采购通过行情分析调节采购量和大量试样对比竞价显著降低了采购成本，优化支付方式和账期有效缓解了公司资金压力，为公司生产经营提供有力保障。
13. 开展财务信息化建设，全面实现业务模块与财务模块完全互联，实现线上报销、线上审批功能。在国科控股的统一部署下，完成财务分析预警系统的建设，主要以偿债风险、盈利风险、营运风险和投资风险四个大类打造财务驾驶舱。
14. 不断深化推进园区建设，东门道路进行改造工程，办公区完成雨污分流改造，修缮研究生公寓外墙，南雄园区新建甲类仓库。同时举办安全工作会议，进行多次安全检查，开展各类应急培训及演练，为公司经营发展保驾护航。
15. 2023 年，在公司党委领导下，为争取完成任务指标，确保利润最大化，现金流最优化，公司成立了开源节流领导小组和工作小组，通过全体员工共同努力，专项推进包括：开源专项、应收款专项、节约文化宣传专项、物业资产盘点专项等，广开收入来源。其中，应收款从 8 月份的 1.3 亿降至 12 月底的 1 个亿以内，有效控制资金风险。同时，节约开支，通过优化管理流程、提高人力资源利用率等方式来降低成本，提升生产效率，提高公司的整体效益和盈利能力。开源节流工作成绩显著，初步估计，开源和节流两项工作量化为 482.95 万。

三、2024 年工作目标

2024 年是新中国成立 75 周年，我们将继续以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，不断增强“四个意识”、坚定“四个自信”、坚决做到“两个维护”，沿着党的“二十大”确立的路线、方针和政策，凝心聚力，继续以饱满的热情，改革创新，锐意进取，强化风险防范意识，加强内控和精细化管理，推动广州化学高质量发展。

公司经营班子

凝心聚力强党建，齐心协力谋发展

——中科院广州化学有限公司 2023 年党建工作报告

(整理摘自年度工作会议报告)

2023 年，中科院广州化学有限公司（广州化学）党委在中国科学院党组、中国科学院控股有限公司（国科控股）党委、广州分院分党组的坚强领导下，全面贯彻落实习近平新时代中国特色社会主义思想，深入推进学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育（主题教育）落地见效，充分发挥党委“把方向、管大局、保落实”的重要作用，为企业的高质量提供坚强政治保证。

一、坚持不懈以习近平新时代中国特色社会主义思想凝心铸魂

1. 按照党建年度工作要点的总体要求，深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，结合中心组学习、“第一议题”学习、“三会一课”、主题党日等多种形式，深入学习宣传贯彻党的二十大精神，认真学习中国科学院 2023 年度工作会议等精神，引导广州化学党员干部深刻领会“两个确立”的决定性意义，不断增强“四个意识”、坚定“四个自信”，切实把做到“两个维护”作为最根本的政治纪律和政治规矩。

2. 深入组织开展主题教育各项工作

按照“读原著、学原文、悟原理”的要求，开展了主题教育学习班。创新学习形式，组织读书班全体人员赴中共三大会址进行了现场学习；邀请中共广东省委党校教授上主题教育专题党课。

二、持续深化党委把方向、管大局、保落实作用的发挥

1. 落实全面从严治党责任

- (1) 严格贯彻落实《中科院广州化学有限公司落实全面从严治党主体责任清单》。
- (2) 制定了《中科院广州化学有限公司 2023 年党风廉政工作计划》，并组织签订个性化党风廉政建设责任书或廉政建设责任书。
- (3) 组织开展内审工作，并抓好企业巡察和审计发现问题的整改落实。
- (4) 开展了纪律教育学习月的专题学习，召开了中心组学习会，理论学习和以案示警相结合。
- (5) 紧盯年内各个节假日等关键节点，及时发布廉洁提醒。

2. 不断完善制度建设

推动修订完善领导人员管理规定、持股企业负责人薪酬管理办法、控股企业负责人经营业绩考核管理办法等 9 项制度。

三、把好“人才关”，坚持把“党管人才”落到实处

1. 严格规范干部选拔聘任等程序，强化年轻干部培养使用，加强干部人才培训，不断提高干部职工的理论和业务水平。

2. 加强干部管理监督，严格执行“凡提四必”，构建了一支业务能力强，专业素质高的年轻人才队伍，形成了良好的干部梯队。
3. 2023年，完成了控股公司化灌公司的领导班子换届工作，同时启动了控股公司检测公司的领导班子换届工作。
4. 加强人才队伍建设。2023年发展党员12名，组织人员参加中国科学院培训8人次，国科控股培训26人次，广州分院64人次，省直机关培训15人次。加强对近期重点关注人才和青年骨干人才的考察和日常监管，进一步夯实广州化学的人才梯队建设。

四、落实党建质量提升计划、开展试点工作情况

在国科控股党委的指导下，组织开展了党支部积分制试点工作，坚持“党的一切工作到支部”鲜明导向，结合各党支部特点，研究制定党支部工作积分管理办法，明确积分内容、计分标准、过程管理、结果运用等事项，加强动态管理。同时，强化积分制执行结果的有效运用，使积分管理制度真正成为对党支部的一种激励和约束机制，使积分有效规范、指导、约束各支部认真落实党支部的具体工作。

五、持之以恒加强基层党组织的建设

1. 进一步加强了基层党组织建设，指导中科检测党总支、化灌党支部、研究生党支部分别进行了换届选举、支部书记任命以及支委补选工作。
2. 加强和规范党支部日常党建工作的指导

(1) 不断提升党支部的党建工作水平，提高支部委员的履职能力，坚持发挥好党支部纪检委员的作用，通过工作群等方式及时了解和指导汇报“三会一课”“主题党日”等工作的开展情况。

(2) 进一步加强党务干部的培训培养，提升党支部委员和党务干部的业务水平。年内组织参加了院党组、国科控股党委和纪委、广州分院分党组等各种类型的党建培训。鼓励各党支部开展个性化的支部活动，有效的加强了支部党员之间的学习和交流。

六、统筹推进宣传、意识形态工作和群团统战工作

1. 落实党管意识形态的原则

旗帜鲜明坚持党管宣传、党管意识形态，严格落实《中科院广州化学有限公司落实意识形态工作责任制实施细则》。

2. 加强统战群团工作

- (1) 加强党对统一战线工作的集中统一领导，加强对统战工作的宣传，及时对九三社员的获得的评优进行宣传。
- (2) 支持工会、团委围绕公司中心工作创造性地开展工作，注重倾听职工的呼声，通过各种形式听取广大职工的意见和建议。
- (3) 积极做好离退休干部与企业稳定工作，排查化解矛盾纠纷，努力构建和谐企业。

2024年广州化学党委将以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习宣传贯彻落实党的二十大精神，把党组织的政治优势转化为发展优势，不断提高基层党组织的凝聚力和战斗力，以高质量的党建引领企业高质量的发展。

中科院广州化学有限公司 2023 年工会工作总结

(整理摘自年度工作会议报告)

2023 年,中科院广州化学有限公司(广州化学)工会委员会(工会)在广州分院工委、广东省总工会等上级和广州化学党委的领导下,在广州化学经营班子和全体工会会员的大力支持和配合下,紧紧围绕公司经营生产这一中心,充分发挥工会的组织优势,认真履行工会的各项职责,按照《中华人民共和国工会法》、参照中国科学院工会组织办法,以及中科院研究所职工代表大会实施办法等文件精神,结合转制公司实际情况,积极开展各项工会工作,履行工作职责。现将一年来主要开展的工作总结如下:

参照中国科学院研究所职工代表大会条例精神,结合转制公司实际情况,积极开展各项工会工作,履行工作职责。现将一年来主要开展的工作总结如下:

一、领导重视工会工作情况

2023 年,公司转制也走到了第 22 个年头。在这关键的一年里,广州化学党政领导高度重视广州化学工会组织开展的各项工作,关注工会的重要工作,对工会的重大决议和决定给予支持和指导。此外,公司领导还对公司工会的各项活动在政策和经费上给予了大力的支持。

二、开展各项活动

(一) 参加院工委线上健步走活动

2023 年 3 月,参加院工委、院体协组织的“学习二十大 健步新征程”百日健步行活动,工会利用中科院云工会平台组织工会会员参赛,这是一项打破时间和空间限制,灵活参与的全面健身运动,吸引了许多热爱健步活动的职工参与。

(二) 参加院女工委视频学习活动

2023 年 3 月 8 日,广州化学女工委组织女职工开展参加院女工委“与党的二十大女代表面对面”视频学习活动。

(三) 举办女职工登山活动

2023 年 3 月 8 日,广州化学女工委组织开展了以“时代女性、风采飞扬”为主题的踏青活动。通过这次活动,进一步提高了女职工的健康意识和工作热情,增强了团队凝聚力,展现了女职工健康向上,积极进取的精神风貌。

(四) 8 月 15 日,组织开展拖拉机比赛。

(五) 10 月 21 日-22 日,组织参加分院职工五人制足球比赛。

(六) 10 月至 11 月,组织参加院工委举办的中国科学院第二届职工技能大赛公文领域比赛和网信运维领域比赛。

(七) 11月2日至10日，举办了2023年度广州化学篮球。

(八) 12月4日，开展2023年全民健身健步行活动，组织职工前往天鹿湖森林公园开展了全民健身健步行活动。

三、园区文体设施建设情况

2023年，工会进行了健身房设施维护保养、篮球场、报告厅等场馆的例行维护工作，保障了运动设施的正常运行状态。

四、慰问帮扶情况及维护职工合法权益等方面

(一) 职代会开展工作

2023年12月召开职代会，对与职工切身利益相关的提案进行讨论和表决，讨论通过了《关于推进公司家属区“三供一业”分离移交的提议》。

(二) 维护职工合法权益

2023年所有反映到工会的维护职工权益等方面的申请，如体育设施改建与管理、历史遗留等方面的问题，公司工会都按工作程序，及时妥善给予调解，尽力为广州化学构建、营造和谐发展的氛围。

(三) 做好困难职工帮扶慰问工作

2023年，对多位职工进行了慰问。

(四) 扶贫工作

2023年11月，通过国家脱贫地区农副产品网络832销售平台，购买了院定点扶贫地区广西环江的农副产品以及广州分院定点乡村振兴单位广东连南地区的农副产品，通过消费的形式支持当地的经济的发展。

(五) 为所有职工购买“工会二次医保”保障

2023年向省直属机关工委以及分院机关申请到了经费补助，为每位在职员工购买了“工会二次医保”医疗保障，职工参保后可享受医保统筹个人自付部分80%（最高不超过基本医疗统筹基金报销额的20%）的“二次报销”及其他保障。

五、对工会积极分子进行表彰

根据工会工作的情况，对年度工会工作和活动中涌现出的积极分子进行评选表彰，评选出2023年度工会活动积极分子并在年度工作会议上予以表彰，并给予精神上的鼓励和物质上的奖励。

六、2024年工作展望

2024年，工会将继续在党委的领导下，加强自身组织建设，加强干部的培训和历练，组织丰富多彩的群体活动，更加关注和维护好职工的切身利益，维护好和谐文明的文化氛围，为公司的快速经营发展保驾护航。

中科检测召开新一届领导班子见面会

1月31日，中科院广州化学有限公司（广州化学）控股公司——中科检测技术服务(广州)股份有限公司（中科检测）召开新一届领导班子见面会。广州化学党委副书记（主持工作）、副董事长（主持工作）叶峥出席会议。中科检测董事会成员、监事会成员、经营班子成员、党总支委员、党支部书记、部长、子/分公司在穗负责人等参加会议。

会议首先宣读了中科检测第二届董事会、监事会、经营班子成员名单。随后，新任董事长、总经理靳焘作表态发言。他表示，在广州化学党委的领导下，新一届领导班子将团结带领全体干部职工，落实“强协同、深融合、防风险、重实效”总体经营工作思路，不断顺应国家传统产业升级调整、布局公司相关业务转型，形成围绕主业、外生拓展、有利互补的多元化经营模式，促进公司健康、稳定、可持续发展。

叶峥代表广州化学党委对新一届领导班子表示祝贺。他指出，过去三年，面对复杂项目挑战以及严峻市场环境，第一届领导班子成员都展现了卓越的专业能力和坚定决心，带领公司取得优异成绩。他希望新一届领导班子在广州化学党委的领导下，以习近平新时代中国特色社会主义思想为引领，进一步提高政治站位，提高履职能力，创新业务发展，加强人才队伍建设，提高“一岗双责”能力，强化内控体系建设，再创新佳绩，实现新发展。

中科检测 乔瀚



化灌公司召开 2023 年度工作总结暨表彰大会

2月2日，中科院广州化学有限公司控股子公司——中科院广州化灌工程有限公司（化灌公司）召开2023年度工作总结暨表彰大会，化灌公司及化灌公司控股公司——中科冠华新材料（广东）有限公司（冠华公司）全体在职职工参加了会议。会议由化灌公司总经理李士强主持。

会议在庄严的国歌声中开始。李士强代表经营班子向全体职工及家属以及大股东——中科院广州化学有限公司表示衷心的感谢。接着，化灌公司董事长古伟斌作2023年度经营工作报告，他全面总结了公司经营工作情况，分析了工作中存在的问题，部署了2024年重点工作。他强调，要以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的二十大、二十届二中全会和中央经济工作会议精神，坚持稳中求进、守正创新；大力开拓新业务领域，提高核心竞争力；积极探索施工管理新方式，提升精细化管理水平，推进公司经营管理迈上新台阶。化灌公司副总经理陈瀚霖、冠华公司总经理华容海分别作了党支部和工会工作报告及冠华公司工作报告。

会议还对获得2023年度“优秀团队”、“先进个人”、“技术创新”、“优秀项目负责人”、“质量安全”、“优秀新人”的团队及个人进行了表彰。

化灌公司 邓淑玲



中科检测召开2024年度工作会议

2月4日，中科院广州化学有限公司控股子公司——中科检测技术服务（广州）股份有限公司（中科检测）在公司礼堂召开2024年度工作会议。中科院广州化学有限公司党委委员，中科检测党支部书记、董事长、总经理靳焘出席会议。

会议在庄严的国歌声中开始。靳焘在会上作了2023年度党务工作报告，常务副总经理杨冠东和工会主席李娜分别作了2023年度经营工作报告以及工会工作报告。会议宣布了2023年度优秀表彰及考核结果，三位受表彰员工代表作了获奖感言与经验分享。随后，会议对“优秀新人奖”、“优秀员工奖”及“优秀团队奖”的获奖职工进行了隆重表彰。

靳焘在总结致辞中对全体员工及家属表示衷心感谢并送上节日祝福。他指出，在过去一年中公司受到全球经济形势波动、疫情后市场竞争加剧以及各种行业不确定性因素影响，直面前所未有的挑战与考验。他强调，在集团各公司共同努力下，顺应国家传统产业调整做出战略转型，不断拓展新业务板块，对业务形态及大区管理进行布局，不断优化服务流程与组织架构，为公司健康、稳定与可持续发展实现了良好开局。

2024年，中科检测全体干部职工将继续高举习近平新时代中国特色社会主义思想伟大旗帜，深刻领悟“两个确立”的决定性意义，增强“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“两个维护”，进一步提高政治站位，深入贯彻高质量发展理念，构建新发展格局，落实“强协同、深融合、防风险、重实效”总体经营工作思路，再创新佳绩、实现新发展。

会议还在各子/分公司设视频分会场。

中科检测 乔瀚

